

Sarvilinna Sami (ID nro: 14046352)

47-44-16 Kansliapäällikkö

---

## Henkilötiedot

Hakemuksen luontipäivä	19.07.2016
Hakemus jätetty	19.07.2016
Hakemusta viimeksi päivitetty	19.07.2016
Syntymäaika	11.07.1967
Osoite	Riistavuorencuja 8 C 33 00320 Helsinki
Puhelin	0403342111
Matkapuhelin	0403342111
Sähköposti	sami.sarvilinna@hel.fi
Ajokorttiluokka	

---

## Koulutus

Korkein suorittamasi tutkinto	Lisensiaatintutkinto
<b>Koulun nimi</b>	<b>Helsingin yliopisto</b>
Tutkinnon taso *	Lisensiaatintutkinto
Tutkinnon koulutusala *	Kaupallinen ja yhteiskuntatieteellinen koulutus
Tutkinnon nimi *	Oikeustieteen lisensiaatti
Suuntautumislinja/pääaine (opintoviikot, -pisteet tai arvosana) *	Hallinto-oikeus
Lopetusaika	2012
Opintojen valmiusaste*	Valmistunut
<b>Pätevyyteen/kelpoisuuteen liittyvät todistukset ja lisäopinnot sekä laillistamistodistukset</b>	<b>OTK 1993, FM 1999. Varatuomarj 1998.</b>
<b>Koulun nimi</b>	<b>Princeton University, Woodrow Wilson School of Public and International Affairs</b>
Tutkinnon taso *	Muu
Tutkinnon koulutusala *	Kaupallinen ja yhteiskuntatieteellinen koulutus
Tutkinnon nimi *	Master in Public Policy
Suuntautumislinja/pääaine (opintoviikot, -pisteet tai arvosana) *	Julkishallinnon johtaminen
Lopetusaika	2003
Opintojen valmiusaste*	Valmistunut
<b>Koulun nimi</b>	<b>University of Oxford</b>
Tutkinnon taso *	Muu
Tutkinnon koulutusala *	Kaupallinen ja yhteiskuntatieteellinen koulutus
Tutkinnon nimi *	Magister Juris in European and Comparative Law
Suuntautumislinja/pääaine (opintoviikot, -pisteet tai arvosana) *	Eurooppaoikeus ja vertaileva oikeustiede
Lopetusaika	1996
Opintojen valmiusaste*	Valmistunut

---

## Lisä- ja täydennyskoulutus/ kurssit

<b>Koulutuksen/ kurssin nimi</b>	<b>Tulevaisuuden tekijät</b>
Järjestäjä	Oiva Akatemia / HSE Executive Education

Sarvilinna Sami (ID nro: 14046352)

Kesto	
Vuosi	2010
Sisältö	
Koulutuksen/ kurssin nimi	178. valtakunnallinen maanpuolustuskurssi
Järjestäjä	Maanpuolustuskorkeakoulu
Kesto	
Vuosi	2006
Sisältö	
Koulutuksen/ kurssin nimi	HAUS-JOKO 32
Järjestäjä	HAUS Kehittämiskeskus
Kesto	
Vuosi	2005
Sisältö	

### Kielitaito

Kieli	Suullinen taito	Kirjallinen taito
Suomi	Äidinkieli	Äidinkieli
Ruotsi	Hyvä	Hyvä
Englanti	Erinomainen	Erinomainen
Ranska	Tyydyttävä	Hyvä

### Työkokemus

Työnantajan nimi	Aloittamisvuosi (vvvv)	Lopettamisvuosi (vvvv)	Tehtävänimike	Palvelussuhteen kesto vuosina ja kuukausina, kuvaus työtehtävästä.
Helsingin kaupunki	2007		Kaupunginlakimies	9v 4kk
Oikeusministeriö	2000	2007	Hallitusneuvos/Vanhempi hallitussihteeri/Hallitussihteeri	6v 2kk; oikeushallinnon eri tehtäviä
Helsingin käräjäoikeus	2000	2006	Käräjätuomari	8kk; määräaikaista tuomarin sijaisuuksia
Oikeusministeriö	1992	2000	Eri tehtävänimikkeitä	6v 4kk; eri tehtäviä ministeriössä ja hallinnonalalla

### Muu työkokemus

Oy Apotti Ab, hallituksen jäsen 2016-  
Malminkartanon Kiinteistöt Oy / Heka Malminkartano Oy, hallituksen puheenjohtaja 2007-2012  
Suomalaisen yhteiskoulun osakeyhtiö, hallituksen jäsen 2011-2016, puheenjohtaja 2016-

### Työkokemus yhteensä

Paljonko sinulla on työkokemusta yhteensä? Yli 15 vuotta

Kerro työkokemuksestasi ammattialoittain, enintään kolmelta haettavan tehtävän kannalta merkittävimmältä alalta.

Johdaminen 8 - 15 vuotta  
Kunnallishallinto 8 - 15 vuotta

Sarvilinna Sami (ID nro: 14046352)

Juridiikka

Yli 15 vuotta

---

## Osaamisalueet

---

## Esittely

**Henkilökohtainen esittely**  
[fi.linkedin.com/in/sami-sarvilinna-899a3462](https://fi.linkedin.com/in/sami-sarvilinna-899a3462)

# Sami Sarvilinna

General Counsel at City of Helsinki

---

## Summary

I am an experienced public sector executive; by background, experience and qualification, I am both an administrator and a lawyer.

At present, I am the General Counsel of the City of Helsinki. Helsinki is the capital of Finland, its largest city and its largest employer. The City has some 40,000 employees and a budget of approx. €4.2bn.

As the chief legal officer of the City, I run the legal department at the City central administration. I also serve as the principal legal advisor of the City Board and the Mayor's Executive Committee.

In virtually all fields of law, I have exclusive authority to represent the City before the courts and other authorities. In other words, in judicial matters I am the most senior official of the City. That said, the legal department is an organisation of experts, whose achievements are properly attributed to the professionals working the cases. My major task as head of department is to ensure that the conditions for high achievement are in place, to encourage and motivate, and occasionally to provide guidance and direction. Ultimately, of course, responsibility lies with me, but there is little that I can, or should try to, achieve alone.

I have also received postgraduate education in the specific area of policy and public management. The Master in Public Policy degree from Princeton University offers an unsurpassed grounding for this type of work. Covering subject areas such as the management of organizations, negotiation, program and policy analysis, quantitative analysis, and strategic management, policy school equipped me well with the theoretical underpinnings of successful performance of executive duties in the public sector.

My career objective is as it has been for some time: Positions of leadership in the public sector, with advancement in responsibility and authority. I have made career and education choices accordingly. I would argue that they have always reflected, and also now reflect, an ethos of public service.

---

## Experience

### **General Counsel at City of Helsinki**

April 2007 - Present (9 years 5 months)

[FI: Kaupunginlakimies]

[SV: Stadsjurist]

Chief Legal Officer

Head of the Legal Department at the City Executive Office

**Member of the Board of Directors at Oy Apotti Ab**

January 2016 - Present (8 months)

**Chairman of the Board of Directors at Malminkartanon Kiinteistöt Oy**

April 2007 - March 2012 (5 years)

**Counsellor/Senior Adviser for Legal Affairs at Finnish Ministry of Justice**

July 2006 - March 2007 (9 months)

**District Judge at District Court of Helsinki**

February 2006 - June 2006 (5 months)

**Senior Officer for Legal Affairs at Finnish Ministry of Justice**

June 2000 - January 2006 (5 years 8 months)

**District Judge at District Court of Helsinki**

February 2000 - May 2000 (4 months)

**Special Adviser at Finnish Ministry of Justice**

January 1998 - January 2000 (2 years 1 month)

**Trainee District Judge at District Court of Helsinki**

December 1996 - November 1997 (1 year)

**Senior Officer for Legislative Affairs/Research Officer at Finnish Ministry of Justice**

September 1992 - November 1996 (4 years 3 months)

---

**Volunteer Experience**

**Helsingin Suomalainen Yhteiskoulu at Hallituksen pj / Chairman of the Board**

---

**Education**

**Helsingin yliopisto / University of Helsinki**

OTL (Licentiate of Laws), Law, 2009 - 2012

**Princeton University**

Master in Public Policy, Woodrow Wilson School of Public and International Affairs, 2002 - 2003

**Helsingin yliopisto / University of Helsinki**

FM (BA), English, Economics and Computer Science, 1986 - 1999

**University of Oxford**

Magister Juris, European and Comparative Law, 1995 - 1996

**Helsingin yliopisto / University of Helsinki**

OTK (LL.B), Law, 1988 - 1993

**SYK**

High School, 1986

---

**Interests**

Basketball, Reading (so many books so little time...)

---

# Sami Sarvilinna

General Counsel at City of Helsinki

---



Contact Sami on LinkedIn

Saxholm Tuula (ID nro: 49073)

47-44-16 Kansliapäällikkö

---

### Henkilötiedot

Hakemuksen luontipäivä	08.08.2016
Hakemus jätetty	08.08.2016
Hakemusta viimeksi päivitetty	08.08.2016
Syntymäaika	02.03.1961
Osoite	Fregattitie 15 00850 Helsinki
Sähköposti	x@x.x
Ajokorttiluokka	

---

### Koulutus

Korkein suorittamasi tutkinto

---

### Kielitaito

Kieli	Suullinen taito	Kirjallinen taito
Suomi	Äidinkieli	Äidinkieli

---

### Työkokemus yhteensä

Paljonko sinulla on työkokemusta yhteensä?	Ei työkokemusta
--	-----------------

---

### Osaamisalueet

---

### Esittely

Henkilökohtainen esittely  
paperihakemus



## HAKEMUS

8.8.2016

KAUPUNGINVALTUUSTOLLE

KANSLIAPÄÄLLIKÖ

HELSINGIN KAUPUNGIN KIRJAAMO HELSINGFORS STADS REGISTRATORSKONTOR	
Saapunut/Inkommit	
08.08.2016	
Dnro/Dnr	HEL 2016 - 008036
Tehtäväluokka	01 01 01 01
Uppgiftsklass	

Olen kiinnostunut avoimesta 1.6.2017 käynnistyvän uuden organisaation mukaisesta kansliapäällikön tehtävästä ja ilmoitan olevani käytettävissä täyttäessänne kyseistä virkaa.

Toimin tällä hetkellä kaupungin nykyisen organisaation mukaisen kaupunginkanslian kansliapäällikön avoimen viran hoitajana puolen vuoden pestillä. Varsinainen tehtäväni on kaupunginkanslian rahoitusjohtajan tehtävä, jota olen hoitanut kaupunginkanslian perustamisesta vuoden 2014 alusta lähtien

Sitä ennen toimin runsaat kahdeksan vuotta kaupungin talousarviopäällikkönä vuosina 2005 - 2013.

Ennen keskushallintoon siirtymistäni olen hankkinut johtamiskokemusta kaupunkiorganisaatiossa toimiessani vuosina 2000-2005 hallintopäällikkönä kiinteistöviraston tilakeskuksessa ja vuosina 1995 - 2000 hallintopäällikkönä sosiaali- ja terveydenhuollon eteläisessä suurpiirissä.

Helsingin kaupungin palvelukseen tulin syksyllä 1991, jolloin aloitin Helsingin Vedessä henkilöstösuunnittelijan asiantuntijatehtävissä.

Ennen kaupungin palvelusta toimin yhteensä runsaat kahdeksan vuotta Nokian palveluksessa erilaisissa tehtävissä, joista viimeisin oli talousyhdyshenkilön tehtävä Nokia Datassa.

Olen koulutukseltani kauppatieteiden maisteri ja olen valmistunut Helsingin kauppakorkeakoulusta vuonna 1988.

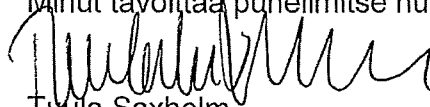
Olen osallistunut kahteen vuoden pituiseen johtamiskoulutukseen kaupungin palveluksessa oloaikani. Ensimmäinen niistä oli vuosina 1995-1996 toteutettu Tuloksellisuuteen valmentava johtamiskoulutus Tukeva ja viimeisin 2005 - 2006 Tulevaisuuden johtaja Helsingissä. Tämän lisäksi olen suorittanut AaltoEE:n toteuttaman Finance for Executives koulutuksen (1/5 eMba) 9/2011 - 6/2012. Olen suorittanut lisäksi alueellisen maanpuolustuskurssin vuonna 2002 sekä kuntajohtajille suunnatun valtakunnallisen maanpuolustuksen erikoiskurssin vuonna 2011.

Minulla on sekä nykyiseen että aiempaan tehtävääni liittyen myös useita luottamustoimia Helsingin kaupungin tytär- ja osakkuusyhtiöissä mm. Kuntarahoitus, Länsimetro, Metropolia Amk ja Helsingin Satama, joten olen paitsi osastoni vastuulla olevien kaupungin strategian ja talousarvion valmistelun ohella myös luottamustoimissani ollut mukana erilaisien yhtiöiden strategiavalmistelussa ja tavoiteasetannassa, joissakin jopa niiden perustamisesta lähtien.

Kaupungilla olen ollut mukana sekä suunnittelemassa että toteuttamassa isoja muutoshankkeita, joista viimeisimpänä nyt käsillä oleva johtamisuudistus. Työtehtäväni ovat aina edellyttäneet hyviä vuorovaikutus- ja neuvottelutaitoja niin kaupungin sisällä, kaupungin päättäjien suuntaan kuin kaupungin ulkopuolisten sidosryhmienkin kanssa. Työtehtävieni luonteesta ja olemassa olevasta työnjaosta johtuen tehtäväni ja verkostoni ovat toistaiseksi pääosin painottuneet kotimaan suhteiden hoitoon. Uskon kuitenkin omaavani riittävät valmiudet myös kansainväliseen yhteistyöhön.

Katson koulutukseni, aiemman työkokemukseni sekä luottamustehtäväni huomioon ottaen soveltuvani erinomaisesti haettavaan kansliapäällikön tehtävään. Monipuolinen kaupunkikonsernin tuntemukseni ml. kaupungin talouden ja päätöksentekomekanismien tuntemus, laaja-alainen johtamiskokemukseni sekä vahva julkisen talouden ja hallinnon tuntemukseni antaa mielestäni hyvät valmiudet kansliapäällikön haastavan tehtävän menestykselliseen hoitamiseen.

Minut tavoittaa puhelimitse numeroista 310 36050 tai 050 5110264.



Tuula Saxholm  
Fregattitie 15  
00850 Helsinki

LIITE

Cv

## HENKILÖTIEDOT

Saxholm, Tuula  
synt. 2.3.1961, Tuusula  
naimisissa, tytär 26 v.

## KOULUTUS

Kauppatieteiden maisteri, ekonomi (oikeustiede/hallinto), HKKK 1988

Finance for Executives, Aalto University Executive Education (1/5 eMBA)  
9/2011 – 6/2012

Valtakunnallinen maanpuolustuksen 38. erikoiskurssi  
(Kaupungin- ja kunnanjohtajat) 10/2011

Tulevaisuuden johtaja Helsingissä, 2/2006 – 12/2006  
(Virastopäälliköiden ja osastopäälliköiden valmennus)  
HSE Joko Executive Education Oy

Alueellinen maanpuolustuskurssi 2002

Tuloksellisuuteen kehittävä valmennus, johdon koulutus 3/96 – 12/96

Helsingin kauppiaitten kauppaoppilaitos, 1981

Ylioppilas, Maunulan yhteiskoulu, 1980

## TYÖKOKEMUS

Va.kansliapäällikkö, Helsingin kaupunginkanslia 5/2016 – jatkuu

- Kansliapäällikön avoimen viran hoitajana kaupunginkanslian johtaminen

Rahoitusjohtaja, Helsingin kaupunginkanslia 1/2014 – jatkuu

- talous- ja suunnitteluosaston osastopäällikkö; osasto huolehtii kaupungin talouden ja toiminnan suunnittelusta, kaupungin strategian valmistelusta ja hallinnon yleisestä kehittämisestä sekä konserniohjaukseen, rahoitukseen, riskienhallintaan ja harmaan talouden torjuntaan liittyvistä tehtävistä. Osasto avustaa kaupunginjohtajistoa aluerakentamisprojektien ohjauksessa ja asuntopolitiikan koordinoimisessa.
- kaupunginkanslian perustamisesta lähtien kansliapäällikön ainoa toimintasäännössä nimetty sijainen

Talousarviopäällikkö; so. osastopäällikkö Helsingin kaupungin talous- ja suunnittelukeskuksessa 11/2005 – 12/2013

- Taloussuunnittelu- ja varainhallintaosaston johtaminen; osasto huolehti kaupungin talouden ja toiminnan suunnittelusta, strategian valmistelusta ja hallinnon yleisestä kehittämisestä sekä konserniohjaukseen, rahoitukseen, riskienhallintaan ja harmaan talouden torjuntaa liittyvistä tehtävistä sekä henkilöstökassatoiminnasta
- Rahoitusjohtajan (Talous- ja suunnittelukeskuksen virastopäällikön) ykkössijainen samasta ajankohdasta lukien

Hallintopäällikkö, Kiinteistöviraston tilakeskus 2000 – 2005

- henkilöstö-, talous- ja yleishallinnon tehtävien vetovastuu kaupungin ti- laomaisuutta hallinnoivassa yksikössä, johtoryhmän jäsen

Hallintopäällikkö, Sosiaaliviraston eteläinen sosiaalikeskus 1995 – 2000

- eteläisen sosiaalikeskuksen ja eteläisen terveyskeskuksen yhteisen hallintopalveluyksikön vetovastuu, molempien organisaatioiden johtoryhmän jäsen

Henkilöstösuunnittelija, Helsingin Vesi 1991 – 1995

- johdon tukena mm. vastuu palkitsemisjärjestelmästä, henkilöstöpäällikön varahenkilö

Taloussyhdyshenkilö, Nokia Data Systems, 1983 – 1991

- taloushallinnon tehtävät mm. käyttöomaisuuden hallinta

Koulu- ja opiskeluaikaiset kesä- ja osa-aikatyöt, 1975 – 1983

## MUUT ANSIOT

Kuntarahoitus Oy, hallituksen jäsen 2013 – jatkuu

- tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2015 - jatkuu

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy, hallituksen jäsen 2007 - jatkuu

Länsimetro Oy, hallituksen jäsen 2007 - jatkuu

Helsingin kaupungin asunnot Oy, hallituksen jäsen 2010 – jatkuu

Helsingin Satama Oy, hallituksen jäsen 2014 – jatkuu

Hyksin Oy, hallituksen jäsen 2016 - jatkuu

Pääkaupunkiseudun junakalusto Oy, hallituksen pj 2016 - jatkuu

Taloushallintopalvelu –liikelaitoksen johtokunnan pj 2014 - jatkuu

Helsingin Leijona Oy, hallituksen jäsen 2009 – jatkuu

Koy Helsingin Tennispalatsi, hallituksen puheenjohtaja 2006 - jatkuu

Helsingin Asumisoikeus Oy, hallituksen puheenjohtaja 2004 – 2016

Helsingin Toimitilat Oy, hallituksen jäsen 2007 - 2015

Helsingin Väylä Oy, hallituksen jäsen 2007 – 2015

Heka-Vallila Oy, hallituksen puheenjohtaja 2005 - 2010

Kaupungin henkilöstötoimikunnan puheenjohtaja 2016 – jatkuu

Kaupungin henkilöstökassatoimikunnan puheenjohtaja 2014- jatkuu

Kaupungin sääntötoimikunnan jäsen 2013 – jatkuu

Helsingin seudun liikennejärjestelmä (HLJ) toimikunnan jäsen 2010-

Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) seurantakomitean jäsen 2007-13

Useiden työryhmien ja kehittämishankkeiden jäsen tai puheenjohtaja mm:

PKS Edunvalvontaryhmän (rahoitusjohtaja) puheenjohtaja

Aluerakentamisen johtoryhmän puheenjohtaja

Hankeohjausryhmän puheenjohtaja

Digitaalinen Helsinki ohjausryhmän puheenjohtaja  
Tasehallintaryhmän puheenjohtaja  
Apotti ohjausryhmän jäsen  
Hustra –työryhmän jäsen (jäsenkuntien ja HUS:n talousjohdon työryhmä)

#### KIELITAITO

suomi (äidinkieli)  
englanti (hyvä)  
ruotsi (tydyttävä)  
saksa (tydyttävä)

#### KUNNIAMERKIT

Suomen Kuntaliiton hopeinen ansiomerkki

#### HARRASTUKSET

Golf  
Ulkoilu  
Mökkeily

Viljanen Ritva Aino Marjatta (ID nro: 14022982)

47-44-16 Kansliapäällikkö

---

## Henkilötiedot

Hakemuksen luontipäivä	07.07.2016
Hakemus jätetty	07.07.2016
Hakemusta viimeksi päivitetty	07.07.2016
Syntymäaika	01.05.1958
Osoite	ratsutie 5 b 01280 Vantaa
Puhelin	050-5635710
Sähköposti	ritva.viljanen@hel.fi
Ajokorttiluokka	AB

---

## Koulutus

Korkein suorittamasi tutkinto	Ylempi korkeakoulututkinto
<b>Koulun nimi</b>	<b>Turun yliopisto</b>
Tutkinnon taso *	Ylempi korkeakoulututkinto
Tutkinnon koulutusala *	Kaupallinen ja yhteiskuntatieteellinen koulutus
Tutkinnon nimi *	Oikeustieteen kandidaatti
Suuntautumislinja/pääaine (opintoviikot, -pisteet tai arvosana) *	Valtiosääntöoikeus
Aloitusaika	1979
Lopetusaika	1987
Opintojen valmiusaste*	Valmistunut
<b>Koulun nimi</b>	<b>Turun yliopisto</b>
Tutkinnon taso *	Ylempi korkeakoulututkinto
Tutkinnon koulutusala *	Kaupallinen ja yhteiskuntatieteellinen koulutus
Tutkinnon nimi *	Valtiotieteen maisteri
Suuntautumislinja/pääaine (opintoviikot, -pisteet tai arvosana) *	Valtio-oppi
Tutkinnon sivuaineet (opintoviikot, -pisteet tai arvosana)	Kansantaloustiede, matematiikka, tilastotiede, poliittinen historia
Aloitusaika	1977
Lopetusaika	1981
Opintojen valmiusaste*	Valmistunut

---

## Lisä- ja täydennyskoulutus/ kurssit

<b>Koulutuksen/ kurssin nimi</b>	<b>Valtakunnallinen maanpuolustuskurssi</b>
Järjestäjä	PLM
Kesto	3 vk
Vuosi	1992
Sisältö	kurssi 125
<b>Koulutuksen/ kurssin nimi</b>	<b>Suomi 2020</b>
Järjestäjä	Sitra
Kesto	2 vk
Vuosi	2000
Sisältö	
<b>Koulutuksen/ kurssin nimi</b>	<b>Arvojen akatemia</b>
Järjestäjä	Ev-lut kirkko

Viljanen Ritva Aino Marjatta (ID nro: 14022982)

Kesto  
Vuosi  
Sisältö

2 vk  
2006

### Kielitaito

Kieli	Suullinen taito	Kirjallinen taito
Suomi	Äidinkieli	Äidinkieli
Englanti	Erinomainen	Erinomainen
Ruotsi	Hyvä	Hyvä
Saksa	Tyydyttävä	Tyydyttävä
Ranska	Perusteet	Perusteet

### Työkokemus

Työnantajan nimi	Aloittamisvuosi (vvvv)	Lopettamisvuosi (vvvv)	Tehtävänimike	Palvelussuhteen kesto vuosina ja kuukausina, kuvaus työtehtävästä.
Helsingin kaupunki	2012		apulaiskaupungin ohtaja	4 v 2 kk, vastuualue sivistystoimi, liikunta, nuorisotoimi, kulttuuri, maahanmuutto, työllisyys ja lisäksi vuoteen 2014 saakka henkilöstötoimi
Sisäministeriö	2003	2012	kansliapäällikkö	8 v 9 kk, ministeriön korkein virkamiesjohtaja, vastuulla sisäinen turvallisuus, alue- ja kunta-asiat, maahanmuutto
Väestörekisterikeskus	1997	2003	ylijohtaja	6 v 1 kk, keskuksen korkein virkamiesjohtaja, tehtäväalana perusrekisterit ja valtakunnallinen tietopalvelu
Sisäministeriö	1992	1997	hallitusneuvos, aluehallintoyksikön päällikkönä	4 v 5 kk, vastuualueena lääninhallinto, maakunnat, aluehallintoalueet, seutu- ja kihlakunnat
Oikeusministeriö	1989	1992	lainsäädäntöneuvos	3 v 10 kk, vastuualueena perustuslain valtioneuvoston uudistus

### Muu työkokemus

Valtiovarainministeriössä useissa eri tehtävissä 1980-1989, mm neuvotteleva virkamies, projektipäällikkö, ylitarkastaja, hallintotarkastaja. Keskeisin tehtävä valtion liikelaitosuudistuksen projektipäällikön tehtävät.

Valtion aluehallintouudistuksen projektijohtaja n 5 vuotta vuosina 1992-1997.

### Työkokemus yhteensä

Paljonko sinulla on työkokemusta yhteensä?

Yli 15 vuotta

**Viljanen Ritva Aino Marjatta (ID nro: 14022982)**

Kerro työkokemuksestasi ammattialoitain,  
enintään kolmelta haettavan tehtävän kannalta  
merkittävimmältä alalta.

johtamiskokemusta

Yli 15 vuotta

julkishallinnon työkokemusta

Yli 15 vuotta

työkokemus Helsingin kaupungissa

4 - 7 vuotta

---

**Osaamisalueet**

Muu osaaminen 1.	strateginen ja talousjohtaminen	4
Muu osaaminen 2.	vuorovaikutustaidot	4
Muu osaaminen 3.	verkkottumiskyky	4
Tietotekninen osaaminen	Työaseman käyttö ja tiedostojen hallinta	4
	Tekstinkäsittely (Word)	4
	Sähköposti ja internet	4
	Taulukkolaskenta (Excel)	3
	Esitysgrafiikka (PowerPoint)	4
	Tietokantaohjelma (Access)	2
Muu osaaminen 4.	julkishallinnon tuntemus	4

---

**Esittely**

**Henkilökohtainen esittely**

Olen koulutukseltani oikeustieteen kandidaatti ja valtiotieteen maisteri.

Vuodesta 2012 lähtien olen toiminut sivistystoimen apulaiskaupunginjohtajana ja johtamisvastuulleni kuuluu 14 virastoa sekä useita säätiöitä ja yhtiöitä. Johtamisvastuulleni kuuluu n 0,9 miljardin euron budjetti ja 9000 työntekijää.

Aiemmin olen ollut sisäministeriön kansliapäällikkö vuosina 2003 - 2012 ja vastuulleni kuuluivat sisäinen turvallisuus, alue- ja kunta-asia sekä maahanmuutto. Johtamisvastuullani oli 1,2 miljardin euron budjetti ja 11 000 virkamiestä. Olen toiminut sisäisen turvallisuuden ohjelman puheenjohtajana kolmen ohjelmakauden ajan.

Tätä ennen työskentelin Väestörekisterikeskuksen ylijohtajana 1997-2012. Väestörekisterikeskus muutettiin kaudellani nettobudjetoiduksi virastoksi, jonka tuli tietopalvelun tuloilla kattaa n 2/3 taloudestaan.

Lisäksi olen työskennellyt sisäministeriön hallitusneuvoksena 1992-1997, ja vastasin aluehallintoyksikön päällikkyydestä. Suurin vireillä ollut hanke oli tuolloin lääni- ja kuntauudistus sekä maakuntien perustaminen. Toimin hankkeen projektijohtajana yksikön päällikön tehtävässäni. Oikeusministeriössä toimin lainsäädäntöneuvoksena ja päätyöni oli valmistella perustuslain valtionaloussäännösten kokonaisuudistus.

Valtiovarainministeriössä 1982-1989 toimin useissa eri viroissa. Suurin hankkeeni, jossa olin keskeisesti mukana oli liikelaitosuudistus (pääsihteerin tehtävät). Lisäksi toimin ns budjetin sektorivirkamiehenä.

Nykyisin olen oman työni ohella Kuntatyönantajien KT valtuuskunnan puheenjohtaja vuodesta 2013 lähtien ja Kunnallisen virkariitalautakunnan puheenjohtaja vuodesta 2016 lähtien. Lisäksi olen Metropolian hallituksen jäsen ja Turun yliopiston hallituksen jäsen. Minut on kutsuttu myös Kansallisen koulutuksen arviointineuvoston jäseneksi.



**Viljanen Ritva Aino Marjatta (ID nro: 14022982)**

Aikaisemmin olen toiminut mm. Hallinnon kehittämiskeskuksen (HAUS) hallituksen jäsenenä 1998-2000, 2009-2010 ja hallituksen puheenjohtajana 2010-2012 sekä Ajoneuvohallintokeskuksen johtokunnan puheenjohtajana 1999-2003. Olen toiminut myös lukuisissa valtion ja Helsingin kaupungin toimikunnissa, työryhmissä ja neuvottelukunnissa puheenjohtajana tai jäsenenä (esim turvallisuus- ja puolustusasiainkomitea, Eu-asioiden komitea, etnisten suhteiden neuvottelukunta, Suomen kulttuurirahaston hallintoneuvosto, työttömyysvakuutusrahasto, valtion työnantaja- ja henkilöstöpolitiikan neuvottelukunta).

Merkittävin kansainvälinen kokemukseni on työskentely EU:n sisäisen turvallisuuden ministerineuvostossa ja koordinoititehtävä Suomen EU:n puheenjohtajakaudella 2005-2007 (trilogia). Olen toiminut myös 14 valtion yhteisen Baltic Sea Task Forcen puheenjohtajana. Kaikkiin hoitamiini työtehtäviin on liittynyt monia kansainvälisiä kontakteja ja tehtäviä.

Minut on kolmesti valittu julkishallinnon vuoden hallinnon kehittäjäksi ja vuoden vaikuttajaksi. Minulle on myönnetty useita kunniamerkkejä, mm. Suomen Valkoisen Ruusun komentajamerkki.

Saavutuksena työssäni Helsingin kaupungilla pidän erityisesti sitä, että kaupungin toisen asteen ammattikoulupaikkoihin saatiin neuvoteltua merkittävä lisäys ja että nykyisin kaikki peruskoulun päättäneet pääsevät toiselle asteella tai tarvittaessa tukitoimiin. Lisäksi on käynnistetty tulevaisuden koulun suunnittelu ja sitä toteuttava digitaalinen ohjelma. Kouluverkkoa on laajennettu ja toisaalta samanaikaisesti sopeutettu. Lisäksi on perustettu respa, ohjaamo ja maahanmuuttajien osaamiskeskus, joilla pyritään tukemaan nuorten ja maahanmuuttajien asemaa.

Helsinkiin on kaudellani päätetty tehdä useita tärkeitä kaupunkia kehittäviä kulttuuri-investointeja, kuten keskustakirjasto, Tanssin talo, Helsingin kaupunginmuseon uudet tilat HAM, uusi kaupungin museo ja museoiden yhteinen kokoelmakeskus. Olympiastadionin kunnostus etenee. Lisäksi kulttuurituissa toteutettiin ns Helsingin malli, jolla tuetaan alueita.

## **CURRICULUM VITÆ**

### **Ritva Aino Marjatta Viljanen**

s. 1.5.1958

#### **Koulutus**

Oikeustieteen kandidaatti, Turun yliopisto, 1987

Valtiotieteen maisteri, Turun yliopisto, 1981

Ylioppilas, Karkkilan lukio, 1977

#### **Keskeiset työtehtävät**

Helsingin sivistys- ja henkilöstötoimesta vastaava apulaiskaupunginjohtaja 1.6.2012 –

31.12.2013 ja 1.1.2014 lähtien sivistystoimesta vastaava apulaiskaupunginjohtaja –

Sisäasiainministeriön kansliapäällikkö 1.10.2003 – 31.5.2012

Väestörekisterikeskuksen ylijohtaja 1.9.1997 – 30.9.2003

Sisäasiainministeriö hallitusneuvos ja aluehallintoyksikön päällikkö 1.4.1992 –  
31.8.1997

Oikeusministeriö lainsäädäntöneuvos 1.5.1989 – 31.3.1992

Valtiovarainministeriö 1.6. – 31.8.1980, 1.6. – 31.8.1981, 1.3.1982 – 31.3.1992  
mm. hallintotarkastaja, ylitarkastaja, projektipäällikkö, neuvotteleva virkamies

#### **Tärkeimmät sivutoimet Helsingin kaupungissa**

Kunnallisen työmarkkinalaitoksen valtuuskunnan puheenjohtaja 1.10.2013 –

Työttömyysvakuutusrahaston hallintoneuvoston jäsen 1.1.2014 –

Metropolia OYn hallituksen jäsen 2012-

Kansainvälisen Design säätiön valtuuskunnan jäsen 2012-2014

Mäkelärinteen uintikeskus Oyn hallituksen puheenjohtaja 2012 - 2014

Helsingin Musiikkitalon säätiön hallituksen puheenjohtaja 2012 -

Helsingin Musiikkitalon säätiön valtuuskunnan varapuheenjohtaja 2012 – 2015

Kunnallisen virkariitalautakunnan jäsen 2013 - 2015, kunnallisen virkariitalautakunnan puheenjohtaja 2016-

Turun yliopiston hallituksen jäsen 2014-

Kansallinen koulutuksen arviointineuvosto, jäsen 2014 –

Miina Sillanpää juhluvuoden valtuuskunnan jäsen 2014 - 2017

15 th World Gymnaestrada 2015 Support komitean jäsen 2013 - 2015

Helsingin kaupungin tilasto- ja tutkimusohjelman 2012 - 2015, sittemmin 2016-2018 johtoryhmän puheenjohtaja

### **Tärkeimmät sivutoimet valtiolla**

Hallinnon kehittämiskeskuksen hallituksen jäsen 1998 – 2000, 2009 – 2010,

hallituksen puheenjohtaja 1.4.2010 – 2012

Erillisverkko Oy:n hallituksen jäsen 2004

Ajoneuvohallintokeskuksen johtokunnan puheenjohtaja 1999 – 2003

### **Tärkeimmät komiteaedustukset ja työryhmäedustukset**

#### **Helsingissä**

Helsingin kaupungin ja Helsingin yliopiston yhteistyöneuvottelukunnan jäsen 2012 –

Monialaisen nuorten ohjaus- ja palveluverkoston puheenjohtaja 2013 –

Nuorten yhteiskuntatakuun koordinaatiotyöryhmän puheenjohtaja 2013 –

Keskustakirjaston arkkitehtuurikilpailun juryn puheenjohtaja 2012 – 2013

Keskustakirjaston rakentamisen ohjausryhmän ja laajennetun ohjausryhmän puheenjohtaja 2013 –

Helsingin liikuntaforumin puheenjohtaja 2012 –

Helsingin kulttuuriforumin puheenjohtaja 2013 –

Olympiastadionin uudistuksen ohjausryhmän jäsen 2012 –

Samapalkka korkeantason työryhmän jäsen 2012-2015

Sitran kestävän talouspolitiikan johtamiskurssi 2014

Helsingin Guggenheim museon kansainvälisen arkkitehtuurikilpailun juryn jäsen 2014-2015

### **Aikaisemmissa viroissa**

Etnisten suhteiden neuvottelukunta, varapuheenjohtaja 2003- 2007, puheenjohtaja 2008-2012

Kestävän kehityksen toimikunta 2011 – 2012

Kaupunkipolitiikan yhteistyöryhmä 2011 – 2012

Aleksanteri-instituutin neuvottelukunnan jäsen 2011 –

Puolustustaloudellinen suunnittelukunta, keskusjaoston jäsen 2004 – 2008

Puolustustaloudellinen suunnittelukunta, jäsen 1.7.2000 – 30.6.2008

Tietoyhteiskuntaneuvosto, asiantuntija 4.9.2003 – 19.4.2007

Europe Smart Card Common Requirements Executive, puheenjohtaja 2001 – 2002

Turvallisuus- ja puolustusasiainkomitea, jäsen 1.10.2003 –2012

Työ- ja koulutusasiainneuvosto, jäsen 1.10.2003 –2012

Maanpuolustusopetuksen neuvottelukunta, jäsen 1.10.2003 –2012

Valtion työnantaja- ja henkilöstöpolitiikan neuvottelukunta, jäsen 9.10.2003 –2012

EU-asioiden komitea, jäsen 1.10.2003 – 31.12.2006 ja 18.1.2007 –2012

Valtioneuvoston ulko- ja turvallisuuspoliittinen valiokunta UTVA, asiantuntija 2005 – 2007, pysyvä asiantuntija sisäasiainministeriön asioissa 19.4.2007 – 2012

Suomen kulttuurirahaston hallintoneuvosto, jäsen 1.10.2005 – 30.9.2008 ja 1.10.2008 –  
2014

Hallinnon verkkoturvallisuushanke, VN:n asettama, varapuheenjohtaja 13.12.2007 –  
2012

Suomen kestävän kehityksen toimikunta, jäsen 28.2.2008 –2012

Pysyvä virkamiestoimikunta sähköisen viestinnän sääntelyn, tarjonnan ja omistuksen  
yhteensovittamiseksi 1.9.2009 –2012

Aluehallintovirastojen johtoryhmän jäsen 1.9.2009 –2012

Elinkeino- ja ympäristökeskusten johtoryhmän jäsen 1.9.2009 – 2012

Ulko- ja turvallisuuspoliittisen selonteon ohjausryhmän jäsen 2012

Vaikuttavuus- ja tuottavuusohjelman ohjausryhmän jäsen 2011 – 2012

Sitra julkisen johtamisen ohjelman ohjausryhmän jäsen 1.3.2010 – 2012

Kotouttamisen kokeilulakihankkeen Osallisena Suomessa johtoryhmän puheenjohtaja  
1.3.2010 – 1.10.2011

Samapalkkaisuusohjelman korkean tason seurantaryhmä, jäsen 1.4.2006 – 31.3.2007 ja  
1.8.2007 – 2011, 2012-2015

Chydenius-lehden toimitusneuvoston jäsen 2005 – 2011

Valtion IT-johtoryhmä, jäsen 18.11.2004 – 2009, 2009 – 2010, 2012

Baltic Sea Task Force on Organised Crime, Suomen pääministerin henkilökohtainen  
edustaja, jäsen 1.11.2003 – 2009 ja puheenjohtaja vuosina 2005 – 2006, jäsen 2011-  
2012

Merkkivuoden 1809 muistamisen -valtuuskunta, jäsen 36.6.2006 – 31.12.2009

Sektoritutkimuksen neuvottelukunta, jäsen 15.8.2007 – 30.5.2009

Sisäisen turvallisuuden ohjelman ohjausryhmä, puheenjohtaja 2003 – 2004, 2007 –  
2008 ja 2008-2012

Suomen ja Venäjän hallitusten välisen lähialueyhteistyön kehittämisryhmä, varapuheen-  
johtaja 2.12.2003 – 2008

Suomen itsenäisyyden 90-vuotisjuhlavuoden valmistelun valtuuskunta, jäsen 25.1.2006  
– 31.1.2008

Valtion aluejakoneuvottelukunta, puheenjohtaja 8.10.2003 – 31.12.2007

Helsingin seudun neuvottelukunta, jäsen 16.1.2004 – 30.7.2007

Rahapeliforum, jäsen 16.4.2004 – 13.3.2007

Valtiokonttorin hallinnon ohjaus neuvottelukunta, jäsen 1.8.2004 – 31.7.2007

Kunta- ja palvelurakenneryhmä, asiantuntija 11.5.2005 – 30.9.2007

Ulko- ja turvallisuuspoliittisen neuvottelukunnan asetuksen uudistusryhmä, VN:n aset-  
tama, puheenjohtaja 26.10.2004 – 31.1.2005

Tietoyhteiskunta-asiainneuvottelukunta, jäsen 8.7.1999 – 31.5.2002

Valtioneuvostolainsäädäntötoimikunta, jäsen 1999 – 2002

Valtion aluehallintohanke, pääsihteeri 7.9.1995 – 13.12.1996

Ilmailulainsäädäntötoimikunta, jäsen 4.10.1990 – 30.11.1992

Perustuslakien valtiontaloussäännösten uudistuskomitea, pääsihteeri 1.5.1989 –  
30.4.1990

Valtion keskushallinnon johto-organisaatioiden kehittämistoimikunta pääsihteeri

14.9.1988 – 31.3.1989

Valtion liikelaitoskomitea, sihteeri ja pääsihteeri 26.4.1983 – 31.8.1984

Hallintomenettely ja vammaistoimikunta, varapuheenjohtaja 17.12.1983 – 30.6.1984

### **Muuta**

Vuoden valtionhallinnon vaikuttaja 2011

Vuoden valtionhallinnon vaikuttaja 2006

Vuoden hallinnon kehittäjä 1995

Valtakunnallinen maanpuolustuskurssi 125 vuonna 1992

### **Kunniamerkit**

Suomen valkoisen ruusun komentaja

I luokan väestönsuojelumitali

Maanmittauslaitoksen kultainen ansiomerkki

Reserviläisliitto ry:n erikoisluokan ansiomitali

Reserviläisliiton ansioristi

Rajavartiolaitoksen ansioristi

Kilta ansiomitali

Silver Honorary Decoration of Ministry of the Interior of Estonia -kunniamerkki